

World Bank Institute

# **Finland as a knowledge Economy**

## **Elements of Success and Lessons Learned**

Carl Dahlman, Jorma Routti y Pekka Yla-Anttila  
(2006)

## CONCLUSIONES

Rasgos finlandeses:

Independent spirit of self reliance

Can do attitude

Strong spirit of cohesiveness

High moral values

Emphasis on equality

Relatively equal income distribution

Low bureaucracy

High quality governance

high level of trust

Social Capital

willingness to interact with the outside world in an open but strongly nationalist way

## Lo que se puede replicar

Washington consensus policies (rule of law, accountability, macroeconomic\*, financial sector\*, open economy\*, domestic competition)

\* Sólo después de la crisis del 90

## Otras políticas que no tienen que ver con el WC:

welfare state

coordination of policies

I&D e innovación

Nueva política industrial (?)

Foco en el futuro

Un rasgo diferencial (respecto a WC, EEUU, GB) es la educación gratuita “all the way” y welfare atado a la educación (entre 93 y 98 se duplicó el No. de estudiantes en las Univ llegando al 85%, mucho en ing. y ciencias)

Coordinación: S&T Council = EL GACTEC!!!!

Fortalecimiento de la I&D durante la crisis (20% de desempleo)

1993 National Industry Policy Paper (con foco en innovación y clusters) TEKES

Instituciones: Las mencionadas por CA con excepción de SITRA!

TEKES, programas prioritarios coparticipados entre 20 y 150 Meuros c/u (3-5 años)

Objetivos, coordinación, monitoring, autonomía, accountability.

## LESSONS

- 1) El cambio es posible pero la “pre-condiciones” son esenciales (existencia de NOKIA –”su transformación es legendaria y difícil de explicar”, cohesión, etc, importantes)
- 2) Globalización, arma de doble filo. Finlandia afectada por declinación de la industria forestal y por la caída de la URSS, pero se afirmó sobre ICT y exports (80% od 10 más grandes empresas viene de exportaciones y 60% de la producción y personal está localizado en el extranjero). Fierce competition. Inversiones andan mal.
- 3) Flexibilidad y elasticidad de la economía para reaccionar a tiempo y cambiar.

## RECOMENDACIONES PARA LOS PAISES EN DESARROLLO

- 1) Seguir las recetas del WC (!?)
- 2) Desarrollar VISION y CONSENSO
- 3) Estrategias basadas en el conocimiento
- 4) Usar el conocimiento global para superar la gran brecha en conocimiento y a la vez usar conocimiento propio en todo lo posible.
- 5) Educación
- 6) IED. Money e involucramiento en las cadenas productivas de las multinacionales
- 7) Capacidad de “foresight”.

## **ANNUAL REPORT 2006 – SITRA** (40 AÑOS)

- 1) 1971 compra de UNIVAC para universidades
- 2) “It can not be coincidence that the top places (of competitiveness) are usually occupied by small nations” (!?)

**UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO A PARTIR DE LOS COMPLEJOS  
PRODUCTIVOS (CLUSTERS) EN TORNO A LOS RECURSOS  
NATURALES ¿UNA ESTRATEGIA PROMETEDORA?**

Joseph Ramos  
Agosto de 1999



Gráfico 1

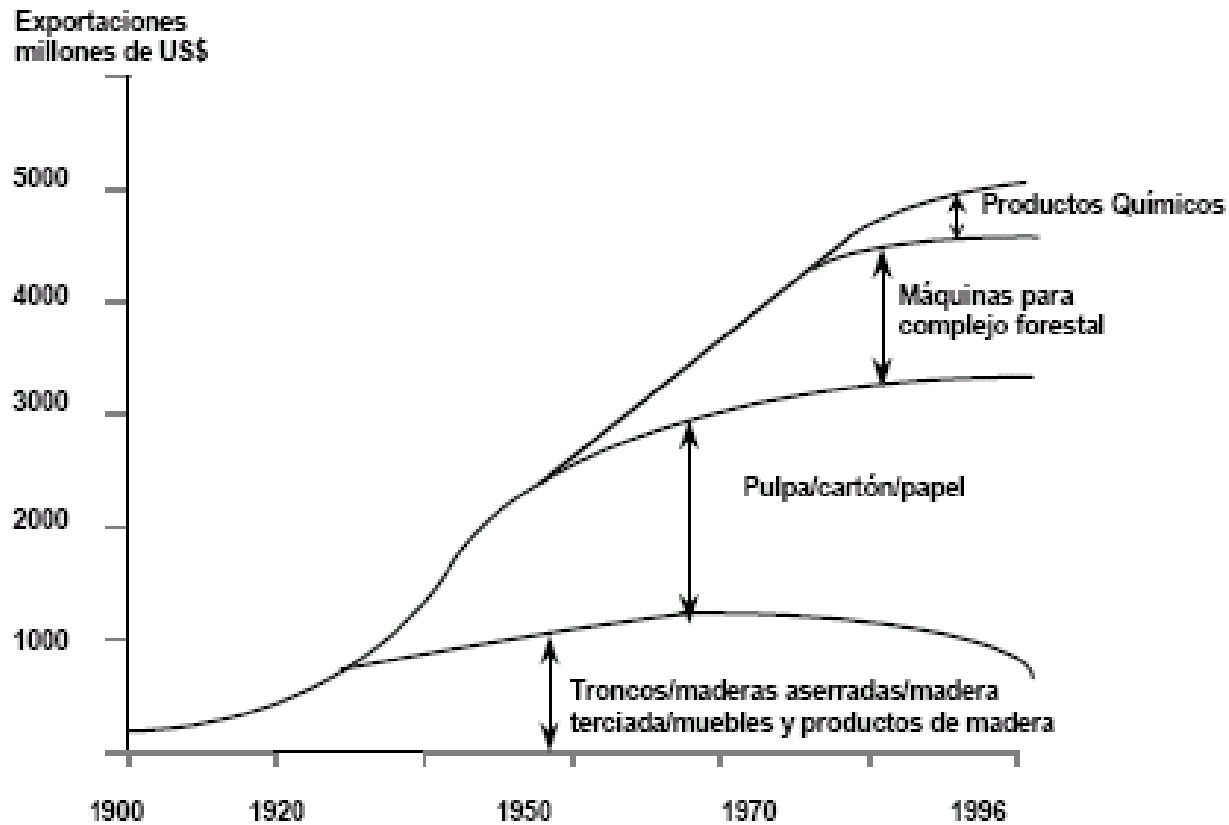
## Finlandia: Complejo forestal maduro



Fuente: CEPAL, sobre la base de datos oficiales .

Gráfico 2

Finlandia: Evolución del complejo forestal



Fuente: Rowvinen (1996)